



Lean Construction in der Ausführung

Bau Performance Dialog

Dauer: 2 Tage

Nutzen

- Erlernen einer agilen und lösungsorientierten Kommunikationsmethode
- Anwendung von Zielen und Kennzahlen bis zur untersten Ebene
- Gemeinsames Lösen von Hindernissen und effizienteres Arbeiten durch höhere Reaktivität

Zielgruppe

Die Zielgruppe umfasst Projektsteuerer, Bauherren, Generalunternehmer und Projektleiter, Kalkulatoren, Bauleiter sowie Poliere, Architekten und Planer, sowie alle Ebenen des Unternehmens.

Einführung

Neben der Anwendung von Werkzeugen und Methoden aus dem Lean Baukasten wird immer deutlicher, dass die Kommunikation und Eskalation von Themen innerhalb einer Gruppe, aber auch über mehrere Ebenen immer wichtiger wird. Durch immer besser werdende Effizienz, Schnelligkeit und geforderter Flexibilität wird es zunehmend wichtiger, von alten Mustern bei Besprechungen und dem Berichtswesen abzulassen und agilere Methoden anzuwenden. In der Produktion lange als Shop Floor Management gelebt, richtet sich dieses Training an die Baubranche und zeigt auf, wie die gleiche Logik zur besseren Kommunikation und dem schnellen Lösen von Problemen und Hindernissen angewendet werden kann. Dabei wird auch die Rolle der Mitarbeiter und deren Beitrag zum Erfolg des Systems eingegangen.

Die Teilnehmer lernen

- Was bedeutet Bau Performance Dialog und wie wird er angewendet
- Wie werden wertschöpfende und nicht-wertschöpfende Arbeitsinhalten identifiziert
- wie werden sinnvolle Kennzahlen eingerichtet und analysiert
- wie werden die Event-Zyklen aufgebaut und angewendet mit Beispielen
- wie wird richtig eskaliert und wie werden Blockaden gelöst
- Die Rolle der Teilnehmer und des Teams
- Wie funktionieren effektive Teams und wie entstehen Synergien
- wie ist die Rollenverteilung innerhalb der Teams und Ebenen

Inhalt

Bau Performance Dialog (2 Tage)

Teil 1: Einführung und Übersicht

- allgemeine Einführung zu Performance Dialog
- Voraussetzung für BPD
- Verschwendung und Rot-Grün Analyse

Teil 2: Probleme und Hindernisse

- Erkennen und Dokumentieren von Problemen und Hindernissen
- Voraussetzungen für eine offene Fehlerkultur
- Priorisierung

Teil 3: Umsetzung von BPD

- Definition der Ebenen und Zyklen
- Animation der Zyklen
- Visualisierung und Kommunikation
- Problemlösungstechniken
- Teil 4: Einbindung der Mitarbeiter
- Effektive Teams und Teamrollen
- Teamentwicklung
- Richtige Animation von Versammlungen
- Kontinuierliche Verbesserung

Unser Ansatz

Im Workshop wechseln sich Input zu neuen Methoden, Konzepten und Fallbeispiele mit Gruppendiskussionen ab. Der Workshop zu Bau Performance Dialog kann sowohl als offener Workshop als auch als firmeninterner Workshop durchgeführt werden.

Anmeldung

Sie haben Interesse an der Teilnahme an diesem Workshop und möchten sich über mögliche Termine informieren? Besuchen Sie unsere Homepage unter der folgenden Adresse:

<http://reoss.com/de/produkt/bau-performance-dialog/>

REOSS Industries GmbH
Kurgartenstraße 17
90762 Fürth

Telefon: +49 911 977 298 58

Fax: +49 911 979 286 73

E-Mail: info@reoss.com

Internet: www.leanbauwesen.de
www.reoss.com

REOSS

Seit mehr als 20 Jahren unterstützt REOSS seine Kunden mit Dienstleistungen und Lösungen, um Operationelle Exzellenz zu erreichen. Mit Hilfe unseres internationalen Expertenteams bieten wir Trainings- und Implementierungsservices in mehreren Sprachen weltweit an.

Unsere Referenzen:

REOSS kann ein breites Spektrum an Erfahrung und Referenzen aus verschiedenen Sektoren aufweisen: Industrie, Gesundheitswesen,

Service & Construction:

- über 500 Workshops gehalten
- über 9000 Teilnehmer geschult
- über 150 Lean & Six Sigma

Implementierungen in mehr als 30 Ländern durchgeführt

Unsere Kompetenzen:

REOSS bietet seinen Kunden ein hohes Maß an Leistung und Mehrwert an. Wir setzen auf Vertrauen und langfristige Zusammenarbeit u.a. mit folgendem Angebot im Bereich Operationeller Exzellenz:

- Lean & Six Sigma Training und Zertifizierung
- Lean & Six Sigma Beratung und Coaching
- Interimsmanagement